

## **RAPORT ROCZNY Z DZIAŁANIA KST I RST**

**ZA ROK 2012**

---

**Jednostka przygotowująca: Krajowa Instytucja Wspomagająca (KIW) w Centrum Projektów Europejskich**

### **I. INFORMACJE OGÓLNE**

Niniejsze opracowanie prezentuje najważniejsze zapisy z Informacji Rocznych z realizacji Strategii Działania Krajowych i Regionalnych Sieci Tematycznych na rok 2012 oraz ze Strategii Działania Krajowych i Regionalnych Sieci Tematycznych na rok 2013. Jednocześnie jest próbą identyfikacji dobrych praktyk i sformułowania wniosków w zakresie realizacji zadań Sieci.

### **II. PODSTAWY FORMALNE**

Opracowanie niniejszego dokumentu wynika z *Koncepcji funkcjonowania Sieci Tematycznych w okresie programowania 2007-2013 w ramach PO KL*, w której jest mowa o opracowaniu przez KIW Raportu rocznego z działania KST i RST na podstawie zapisów zawartych w przekazanych przez Sieci Tematyczne Strategiach Działania oraz Informacjach Rocznych.

Strategia Działania KST/RST jest opracowywana i przekazywana do Sekretariatu Ogólnego ST w terminie do 31 grudnia roku poprzedzającego okres, którego dotyczy. Natomiast Informacja Roczna z realizacji Strategii Działania KST/RST jest opracowywana i przekazywana do Sekretariatu Ogólnego w terminie do 30 dni roboczych od zakończenia roku kalendarzowego, za który jest sporządzana. W maju 2012r. wzór Informacji Rocznej uległ zmianie, zasady wypełniania tego dokumentu zostały przedstawione na spotkaniu przedstawicieli KST i RST, które odbyło się w dniach 11-12 września 2012r.

Koordinator ST PO KL udzielał konsultacji telefonicznych i mailowych w zakresie wypełnienia obydwu dokumentów.

Zgodnie ze zmianami do „*Koncepcji funkcjonowania Sieci Tematycznych...*”, wprowadzonymi w maju 2012r., KIW opracowuje jeden dokument podsumowujący działania ST w formie Raportu Roczno, który jest przekazywany do IZ PO KL w uzgodnionym terminie.

### III. CEL I CHARAKTER OPRACOWANIA

Celem niniejszego opracowania jest analiza ilościowa i jakościowa zarówno działań zrealizowanych przez Sieci Tematyczne w roku 2012, jak też tych planowanych do realizacji w roku 2013. Ponadto dokument identyfikuje dobre praktyki, jak również formułuje wnioski dotyczące efektywnej realizacji zadań Sieci Tematycznych.

Analiza dokumentów w oparciu o które opracowany został niniejszy Raport, dotyczy działań zrealizowanych przez Sieci w zakresie:

- opiniowania strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych;
- działań upowszechniających i włączających produkty do głównego nurtu polityki/praktyki;
- innych działań związanych z działalnością ST;
- opisu mechanizmów zapewniających spójność działań z inicjatywami realizowanymi przez inne Sieci Tematyczne.

Zaprezentowana w niniejszym dokumencie analiza treści poszczególnych dokumentów opiera się na schemacie odpowiadającym kolejności informacji prezentowanych we wzorze Strategii Działania i Informacji Rocznej, co umożliwi usystematyzowanie treści wszystkich analizowanych 40 dokumentów. W pierwszej kolejności dokonano analizy zapisów zawartych w Informacjach Rocznych, a następnie w Strategiach Działania. W celu porównania działań Krajowych i Regionalnych Sieci Tematycznych przyjęto zasadę, że każde zagadnienie będzie omawiane kolejno dla KST i RST.

### IV. Analiza Informacji Rocznych z realizacji Strategii Działania ST na rok 2012

#### 1. Cele Sieci Tematycznych na rok 2012

##### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Zaplanowane do realizacji w 2012 roku cele były skoncentrowane na następujących kwestiach:

- Opiniowanie strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych.

KST Adaptacyjność: z zaplanowanych 5 strategii wdrażania faktycznie zaopiniowano 4. Jedna ze strategii została przesunięta na 2013 rok, co było spowodowane wydłużeniem terminu podpisania umowy o dofinansowanie.

KST Dobre rządzenie: zaopiniowano wszystkie zaplanowane dokumenty, czyli 9 strategii wdrażania i zwalidowano 1 produkt finalny.

KST Edukacja i szkolnictwo wyższe: zaopiniowano 1 strategię wdrażania projektu innowacyjnego realizowanego w Priorytecie III PO KL oraz zwalidowano 9 z założonych 12 produktów finalnych realizowanych w ramach tego samego Priorytetu. Zaplanowane uprzednio zaopiniowanie strategii wdrażania projektów innowacyjnych realizowanych w ramach Priorytetu IV PO KL zostało przesunięte na 2013r. ze względu na wydłużony proces podpisywania umów o dofinansowanie.

KST Zatrudnienie i integracja społeczna: z zaplanowanych 2 strategii wdrażania, zaopiniowano jedną. Druga strategia wdrażania oraz zaplanowane uprzednio walidacje 4 produktów finalnych zostały przesunięte na 2013r. co było spowodowane przesunięciem terminów podpisywania umów o dofinansowanie, jak również zmianami w harmonogramach realizowanych projektów.

- Zapewnienie wsparcia merytorycznego dla realizatorów projektów innowacyjnych.

Założenia projektów innowacyjnych podlegały weryfikacji przez członków Sieci, ponadto beneficjenci na bieżąco otrzymywali wsparcie w postaci doradztwa świadzonego przez Koordynatorów KST, zarówno telefonicznie jak i mailowo.

- Podnoszenie kompetencji członków KST w zakresie innowacyjności PO KL.

Nowi beneficjenci, którzy weszli do składu KST zostali przeszkoleni w zakresie systemu funkcjonowania Sieci Tematycznych, jak również otrzymali zalecenia KIW w sprawie przygotowania strategii wdrażania projektów innowacyjnych. Ponadto członkowie Sieci w ramach seminariów KST, a także udziału w rocznej konferencji KIW połączonej z targami innowacji mieli możliwość zapoznania się z tematyką realizowanych w ramach PO KL projektów innowacyjnych.

- Wymiana informacji i promocja dobrych praktyk pomiędzy członkami KST z pozostałymi Sieciami Tematycznymi.

Przedstawiciele RST, zgodnie z *Koncepcją funkcjonowania ST...*, brali udział w posiedzeniach KST mając okazję do wymiany doświadczeń oraz informacji na temat zakresu merytorycznego projektów innowacyjnych realizowanych na poziomie centralnym i regionalnym. Dokumentacja posiedzeń KST była zamieszczana na bieżąco na portalu KIW i dostępna dla wszystkich zainteresowanych. Ponadto na portalu KIW funkcjonowało forum dyskusyjne, na którym członkowie Sieci, eksperci, a także sekretarze poszczególnych Sieci mieli możliwość wymiany informacji. Innym narzędziem były prezentacje beneficjentów realizujących projekty innowacyjne podczas spotkań KST i RST (np. podczas seminarium KST Adaptacyjność w dniach 25-26 września 2012r., Województwo Małopolskie i Wyższa Szkoła Ekonomiczna w Białymstoku zaprezentowały realizowane innowacyjne rozwiązania wypracowywane w ramach Priorytetu VIII; Wojewódzki Zakład Doskonalenia Zawodowego w Szczecinie realizujący projekt innowacyjny w komponencie centralnym w obszarze działania KST Edukacja i szkolnictwo wyższe zaprezentował się na XI posiedzeniu RST województwa zachodniopomorskiego; w ramach KST Dobre Rządzenie dwóch beneficjentów – Fundacja Tarcza i Federacja Inicjatyw Oświatowych – nawiązały ze sobą współpracę).

- Intensyfikacja i zwiększenie efektywności działań podejmowanych przez KST na rzecz upowszechniania i włączania do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych.

W ramach każdego KST podczas seminarium beneficjenci projektów innowacyjnych mieli możliwość zaprezentowania planowanych działań upowszechniających i włączających, które

zostały zebrane w ramach tzw. map upowszechniania i włączania. Opracowane mapy zostały rozesłane po seminarium do beneficjentów.

Ponadto w ramach KST Edukacja i szkolnictwo wyższe została powołana Grupa Robocza ds. upowszechniania i włączania, która w 2012r. spotkała się 3 razy. Więcej szczegółów na ten temat zostało zawartych w pkt. IV, 2.2 niniejszego dokumentu.

## REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Katalog celów zaplanowanych przez RST do realizacji w 2012r. obejmował wskazane poniżej kwestie:

- Opiniowanie strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych.

W załączniku nr 1 do niniejszego dokumentu zawarto zestawienie pokazujące liczbę planowanych i faktycznie zaopiniowanych strategii wdrażania oraz produktów finalnych. W przypadku RST założone plany w zakresie opiniowania projektów innowacyjnych w większości zostały zrealizowane. W niektórych przypadkach liczba faktycznie zaopiniowanych strategii wdrażania była wyższa niż zaplanowano. Wynika to z faktu, iż na etapie opracowywania Strategii działania na rok 2012 nie znano wyników wszystkich konkursów na projekty innowacyjne, ogłoszonych w 2011r.

- Wymiana informacji i dobrych praktyk pomiędzy członkami ST.

Przedstawiciele czterech RST (województw: pomorskiego, wielkopolskiego, lubuskiego, zachodniopomorskiego) wzięli udział w spotkaniu zorganizowanym przez RST woj. zachodniopomorskiego w dniach 25-26 września 2012r. Opis tego spotkania został zawarty w pkt. IV, 2.3 niniejszego dokumentu. Ponadto sekretarze RST kontaktowali się między sobą i wymieniali informacje dotyczące organizacyjnych aspektów posiedzeń, rekomendacji ekspertów opiniujących strategię wdrażania czy też walidujących produkty finalne. Dokumentacje poszczególnych posiedzeń były zamieszczane na stronach internetowych IP, umożliwiając zapoznanie się z nimi wszystkim zainteresowanym.

- Zwiększenie efektywności działań podejmowanych przez RST na rzecz upowszechniania i włączania do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych.

RST organizowały spotkania z decydentami mające na celu przekazanie informacji o wypracowywanych rozwiązaniach w kontekście ich zastosowania do rozwiązywania problemów społecznych identyfikowanych na poziomie regionalnym. Decydenci byli także zapraszani na posiedzenia RST. Ponadto członkowie RST upowszechniali informacje o produktach wśród swoich macierzystych instytucji. Informacje o projektach innowacyjnych były zamieszczane na stronach internetowych, jak również prezentowane w biuletynach i ulotkach wydawanych przez IP. Wypracowywane modele i narzędzia były prezentowane w telewizji regionalnej, promowane podczas tematycznych konferencji o zasięgu regionalnym, imprez okolicznościowych związanych ze specyfiką danego regionu.

- Podniesienie kompetencji członków RST.

W przypadku niektórych RST zorganizowano dla ich członków szkolenie dotyczące zasad walidacji (RST lubuskie, dolnośląskie, zachodniopomorskie). Organizowane były także spotkania informacyjno-konsultacyjne z ekspertami praktykami dotyczące merytorycznego zakresu wdrażanych projektów innowacyjnych. Ponadto prezentacje projektów podczas posiedzeń pozwalały członkom na nabycie wiedzy dotyczącej zakresu wypracowywanych innowacji jak też praktyki w procesie ich opiniowania, co podnosiło jakość merytoryczną podejmowanych decyzji.

- Informowanie członków PKM PO KL o stanie wdrażania realizowanych projektów innowacyjnych oraz zachęcanie do rozpowszechniania wiedzy na temat produktów finalnych.

Członkowie PKM PO KL przed posiedzeniem otrzymywali drogą elektroniczną informacje o realizowanych w danym województwie projektach innowacyjnych. Ponadto również podczas posiedzeń PKM w programie uwzględniane były prezentacje wypracowanych w regionie innowacji.

- Wsparcie merytoryczne beneficjentów.

Powyższe realizowane było przede wszystkim poprzez weryfikowanie założeń projektowych podczas posiedzeń Sieci, a także w ramach doradztwa prowadzonego przez sekretarzy RST. Przedstawiciele RST brali udział w przeglądach okresowych, podczas których zwracali beneficjentom uwagę na te aspekty realizacji projektu, które powinny zostać zmienione/ulepszone. W zależności od potrzeb, organizowane były także spotkania doradcze poświęcone specyficie realizacji projektów innowacyjnych, w tym kwestii upowszechniania i włączania. Beneficjenci otrzymywali także broszury, poradniki i dokumenty związane ze specyfiką realizacji PI.

## PODSUMOWANIE

Katalog celów i stopnia ich realizacji zarówno na poziomie KST jak i RST jest bardzo zbieżny i obejmuje podstawowe zadania określone dla Sieci Tematycznych w „Wytocznych MRR dotyczących wdrażania projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej”. Dotyczą one opiniowania projektów innowacyjnych, wsparcia merytorycznego dla beneficjentów, podnoszenia kompetencji członków Sieci w zakresie realizacji jej zadań, podejmowania działań mających na celu skuteczne upowszechnienie i włączenie wypracowanych innowacji społecznych, jak również wymiany informacji pomiędzy Sieciami na poziomie region-region, region-centrum, centrum-centrum w celu zapewnienia komplementarności podejmowanych przez nich działań.

Załącznik nr 1 do niniejszego dokumentu zestawia liczbę planowanych i faktycznie zaopiniowanych przez ST projektów innowacyjnych (strategii wdrażania i produktów finalnych). W przypadku strategii wdrażania liczba faktycznie zaopiniowanych (118) jest większa od liczby planowanych (74). Wynika to stąd, że na etapie opracowywania Strategii Działania na rok 2012, niektóre Sieci Tematycznie nie znały wyników konkursów na projekty innowacyjne ogłoszonych w 2011r. W przypadku walidacji na 58 zaplanowanych faktycznie zwalidowano 41 produktów finalnych. Różnica jest spowodowana przesunięciami w harmonogramach realizacji projektów. Produkty, które nie zostały zwalidowane

w 2012r. przeszły na 2013r. Największą liczbę strategii wdrażania zaopiniowała RST województwa wielkopolskiego: 16, natomiast najwięcej produktów finalnych zwalidowała KST Edukacja i szkolnictwo wyższe: 9.

## **2. Podsumowanie działań podejmowanych przez Sieci Tematyczne w roku 2012.**

### **2.1 Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Wyniki prac KST w zakresie opiniowania strategii wdrażania wskazują, że na etapie analizy strategii wdrażania przez członków KST najczęściej zapadała decyzja o rekomendowaniu akceptacji warunkowej (12 przypadków).

IP/IP2 dokonując oceny strategii wdrażania, najczęściej akceptowały warunkowo przedłożone strategię (12 przypadków). Nie jest to jednak decyzja ostateczna, skutkuje koniecznością poprawienia strategii wdrażania i jej ponowną weryfikacją przez IP/IP2, która może się zakończyć akceptacją lub odrzuceniem. Wszystkie opiniowane strategię zostały ostatecznie zaakceptowane.

Stopień zgodności decyzji Sieci z decyzją IP/IP2 kształtuje się w następujący sposób:

- KST Adaptacyjność: 75%;
- KST Dobre Rządzenie: 86%;
- KST Edukacja i szkolnictwo wyższe: 100%;
- KST Zatrudnienie i Integracja społeczna: 100%.

Przechodząc do walidacji produktów finalnych, efekty w tym zakresie posiada jedynie KST Dobre rządzenie oraz Edukacja i szkolnictwo wyższe. W 2012r. KST Dobre rządzenie przeprowadziła walidację 1 produktu finalnego z pozytywnym efektem. Natomiast KST Edukacja i szkolnictwo wyższe dokonała walidacji 9 produktów finalnych, w tym 1 z nich został zwalidowany negatywnie. We wszystkich przypadkach, co w znacznej mierze wynika z obowiązującego systemu wdrażania projektów innowacyjnych, decyzja Sieci Tematycznej jest zgodna z decyzją IP/IP2 w tym zakresie.

Szczegółowe informacje w tym zakresie są dostępne w załączniku nr 2 do niniejszego dokumentu.

#### **REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE**

W przypadku opiniowania strategii wdrażania przez RST, w większości przypadków (74) zapadała decyzja o warunkowej akceptacji. Zaledwie jedna strategia wdrażania opiniowana przez RST podlaskie została odrzucona. Inaczej wygląda sytuacja w przypadku opiniowania strategii wdrażania przez IP/IP2: w 52 przypadkach na 103 zadecydowano o akceptacji, akceptacja warunkowa zapadła w 41 przypadkach, decyzja o odrzuceniu padła czterokrotnie.

Stopień zgodności decyzji Sieci z decyzją IP/IP2 nie jest możliwy do przeanalizowania, gdyż w Informacjach Rocznych RST wskazywały ostateczną decyzję IP/IP2, czyli: akceptację lub odrzucenie.

W przypadku podjęcia przez RST decyzji o akceptacji warunkowej, brak jest informacji, które IP/IP2 podjęły taką decyzję zanim ostatecznie zaakceptowały strategię wdrażania.

Przechodząc do walidacji produktów finalnych, sytuacja wygląda bardzo jednolicie. W 2012r. RST zaopiniowały ogółem 31 produktów finalnych, wszystkie uzyskały opinie pozytywną. IP/IP2 we wszystkich przypadkach podjęły taką samą decyzję jak RST. Szczegółowe informacje w tym zakresie są dostępne w załącznikach nr 3 i 4 do niniejszego dokumentu.

## **PODSUMOWANIE**

Wyniki opiniowania strategii wdrażania na poziomie centralnym i regionalnym są bardzo podobne. W obydwu przypadkach, strategię wdrażania opiniowane przez KST/RST są najczęściej akceptowane warunkowo. Zauważalna różnica występuje w przypadku podejmowania decyzji przez IP/IP2. W odróżnieniu od komponentu centralnego, w przypadku projektów innowacyjnych wdrażanych w komponentie regionalnym, IP/IP2 najczęściej podejmowały decyzje o akceptacji strategii wdrażania. Wynika to stąd, że w Informacjach Rocznych wpisywana jest ostateczna decyzja instytucji finansującej projekt, jaką jest akceptacja lub odrzucenie.

Z przedstawionych powyżej informacji można wnioskować iż IP/IP2, podejmując decyzję odnośnie danej strategii wdrażania, w zdecydowanej większości przypadków bierze pod uwagę rekomendację Sieci. Załedwie w 3 przypadkach IP/IP2 zadecydowały o odrzuceniu strategii wdrażania, w odróżnieniu od rekomendacji Sieci. Tak było w przypadku RST dla województw: lubelskiego, warmińsko-mazurskiego oraz wielkopolskiego.

W przypadku walidacji produktów finalnych, decyzja IP/IP2 we wszystkich wypadkach była zgodna z decyzją Sieci.

## **2.2 Działania związane z wypracowaniem, upowszechnieniem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych**

### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

W 2012r. KST zrealizowały następujące działania upowszechniające i włączające, zaplanowane uprzednio w Strategiach Działania:

- Konferencja roczna KIW:  
Przedstawicielka ORE będąca członkiem KST Edukacja i szkolnictwo wyższe wystąpiła w roli prelegentki podczas konferencji dzieląc się swoimi doświadczeniami w zakresie procedury walidacji produktów finalnych.  
W ramach konferencji zorganizowano także Targi innowacji, na których swoje przedsięwzięcia zaprezentowali następujący członkowie KST:

### **KST Adaptacyjność**

1. Forum Związków Zawodowych „Spółki pracownicze – przepis na sukces”;

### **KST Dobre Rządzenie**

1. Śląski Związek Gmin i Powiatów, „Benchmarking – narzędzie efektywnej kontroli zarządczej w urzędach miast na prawach powiatu, urzędach gmin i starostwach powiatowych”;
2. Fundacja Inicjatyw Menadżerskich, „Program aktywności samorządowej PAS – innowacyjne narzędzie uspołecznionego procesu monitorowania usług publicznych”;

#### **KST Edukacja i szkolnictwo wyższe**

1. Samodzielne Koło Terenowe nr 64 Społecznego Towarzystwa Oświatowego w Krakowie, „INTERBLOK”;
2. Young Planet Digital, „e-podręcznik - przyszłość szkoły zaczyna się dziś...”;
3. Politechnika Koszalińska, „Wirtualna Fizyka - Wiedza Prawdziwa”;
4. Fundacja Nauka i Wiedza, „MAPPTIPE Innowacyjne narzędzie do tworzenia multimedialnych materiałów edukacyjnych”;
5. Fundacja Wolnego i Otwartego Oprogramowania, „Strategia Wolnych i Otwartych Implementacji jako innowacyjny model zainteresowania kierunkami informatyczno-technicznymi oraz wspierania uczniów i uczennic w kształtowaniu kompetencji kluczowych”;

#### **KST Zatrudnienie i integracja społeczna**

1. MOPS w Bielsku Białej, „Budowanie kultury współdziałania instytucji z obszaru zatrudnienia i integracji społecznej poprzez wspólne tworzenie map problemów i zasobów środowiska lokalnego na przykładzie miasta Bielska-Białej”;
2. Stowarzyszenie Ruch Społeczno-Samorządowy Nasza Metropolia, „Model współpracy IRP i IPS narzędziem efektywnej aktywizacji zawodowej osób bezrobotnych”.

- Seminarium KST: w ramach każdej KST odbyło się seminarium adresowane do beneficjentów projektów innowacyjnych będących członkami danej Sieci, którzy zaprezentowali założenia swoich przedsięwzięć, a w szczególności harmonogram planowanych działań upowszechniających i włączających. Było to szczególnie istotne w kontekście realizacji wielu projektów w obrębie danego zakresu tematycznego, skierowanych do podobnych grup docelowych lub też wypracowujących rozwiązanie podobnych problemów. Efektywność podejmowanych działań upowszechniających i włączających może warunkować wiedza na temat innych projektów, a także chęć nawiązywania współpracy i podejmowania wspólnych inicjatyw we wspomnianym wyżej zakresie. Efektem seminariów było opracowanie map działań upowszechniających i włączających, które zostały rozesłane do członków Sieci. W przypadku KST Zatrudnienie i integracja społeczna w 2012r. zorganizowano dwa seminaria. Jedno było poświęcone prezentacji działań upowszechniających i włączających beneficjentów będących członkami KST, natomiast podczas drugiego zaprezentowali się nowi beneficjenci, z którymi CRZL podpisało umowy o dofinansowanie realizacji projektów.
- Udział członków KST w pracach związanych z wyłonieniem klastrów projektowych: mając na względzie, że projekty realizowane w komponencie centralnym PO KL nie wyraziły zainteresowania udziałem w Krajowym Forum Partnerskim dla Projektów Innowacyjnych, zadanie to zostało zrealizowane w ramach wspomnianego powyżej seminarium.



- Konkurs Innowacja społeczna PO KL: realizacja tego zadania została przeniesiona na 2013r. z uwagi na małą liczbę produktów finalnych, które pozytywnie przeszły etap walidacji (na koniec czerwca 2012r, zwalidowano pozytywnie 12 produktów finalnych).
- Biuletyn KIW: beneficjenci będący członkami prezentowali założenia swoich przedsięwzięć.

#### **KST Adaptacyjność**

1. Związek Rzemiosła Polskiego, „Platforma Flexicurity MŚP - Kreowanie płaszczyzny współpracy w zakresie Flexicurity”;

#### **KST Dobre rządzenie**

1. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, „Portrety szpitali - mapy możliwości, czyli monitorowanie jakości usług publicznych i benchmarking z zakresu nadzoru nad funkcjonowaniem szpitali, dla których organem założycielskim jest JST”;
2. Śląski Związek Gmin i Powiatów, „Benchmarking – narzędzie efektywnej kontroli zarządczej w urzędach miast na prawach powiatu, urzędach gmin i starostwach powiatowych”;
3. Gmina Miejska Kraków/Urząd Miasta Krakowa, „Monitorowanie jakości usług publicznych jako element zintegrowanego systemu zarządzania jednostkami samorządu terytorialnego”;
4. Federacja Inicjatyw Oświatowych, „Monitoring procesu przekazywania szkół i przedszkoli zagrożonych likwidacją organizacjom pozarządowym”;
5. Urząd Miejski w Koninie, „Wsparcie rozwoju narzędzi związanych z kontraktowaniem usług społecznych w Koninie”;

#### **KST Edukacja i szkolnictwo wyższe**

1. Wyższa szkoła Logistyki, „Wirtualne laboratoria – sukces innowacji”;
2. Wydawnictwo Bohdan Orłowski, „PIKTOGRAFIA – rozwijanie umiejętności posługiwania się językiem symbolicznym w edukacji z zakresu nauk matematycznych z zastosowaniem piktogramów Asylco”;
3. Fundacja Młodzieżowej Przedsiębiorczości, „Szkoła praktycznej ekonomii – Młodzieżowe Miniprzedsiębiorstwo Region”;

#### **KST Zatrudnienie i integracja społeczna**

1. MOPS Bielsko-Biała, „Budowanie kultury współdziałania instytucji z obszaru zatrudnienia i integracji społecznej poprzez wspólne tworzenie map problemów i zasobów środowiska lokalnego na przykładzie miasta Bielska-białej”;
2. WRZOS, „Modelowy system na rzecz integracji społecznej”;
3. Euro – konsult, „Program zindywidualizowanego wsparcia”.

### **DOBRE PRAKTYKI**

**Grupa Robocza ds. upowszechniania i mainstreamingu** w ramach **KST Edukacja i szkolnictwo wyższe** została powołana na mocy uchwały KST w dniu 25.06.2012r. W 2012r. roku spotkała się 3 razy. Przedmiotem prac Grupy były: prezentacja działań upowszechniających i włączających beneficjentów – członków KST posiadających pozytywnie zwalidowane produkty finalne oraz sprecyzowanie ich oczekiwań w stosunku do Grupy Roboczej, opracowanie Planu Działania Grupy Roboczej, jak również

konkretnych narzędzi wsparcia zaprezentowanych poniżej, jak również w pkt. V, 2.2 niniejszego dokumentu.

KST Edukacja i szkolnictwo wyższe jako jedyna KST<sup>1</sup> wypełniła po raz pierwszy tabelę opisującą działania służące włączaniu do głównego nurtu polityki/praktyki pozytywnie zwalidowanych przez Sieć produktów finalnych projektów innowacyjnych. Działania te zostały wypracowane i zrealizowane przez Grupę Roboczą.

Poniżej przedstawiono konkretne inicjatywy podjęte na rzecz poszczególnych beneficjentów:

1. *„Przedsiębiorcze szkoły” - Wyższa Szkoła Informatyki i Zarządzania*
  - pomoc w dotarciu do kuratoriów oświaty poprzez pismo kierowane do MEN;
  - pomoc w dotarciu do mediów;
2. *„Ekonomia i finanse – innowacyjny moduł programowy dla przedmiotu Podstawy przedsiębiorczości” - Towarzystwo Produkcyjno-Handlowe Sp. z o.o.*
  - opracowanie bazy ambasadorów KST;
  - opracowanie mapy projektów PO KL;
3. *„Wirtualna Fizyka - Wiedza Prawdziwa” – Politechnika Koszalińska*
  - zamieszczenie informacji o produkcie na stronach internetowych członków Grupy Roboczej;
4. *„Wirtualne laboratoria - sukces innowacji” – Wyższa szkoła Logistyki*
  - Upowszechnienie informacji o projekcie poprzez publikację artykułu w Biuletynie KIW „Innowacje bez granic”.

W przypadku **KST Edukacja i szkolnictwo wyższe**, oprócz wymienionych powyżej działań zostały podjęte dodatkowe inicjatywy będące także rezultatem prac Grupy Roboczej:

- opracowanie bazy wydarzeń KST: narzędzie dające możliwość uzyskania informacji o spotkaniach, panelach dyskusyjnych, warsztatach, konferencjach itd., w ramach których mogą uczestniczyć beneficjenci projektów innowacyjnych. Efektem tej inicjatywy jest możliwość upowszechnienia wypracowanych produktów finalnych na wydarzeniach organizowanych przez członków KST;
- opracowanie bazy ambasadorów KST: narzędzie pozwalające na poszukiwanie podmiotów, które mogą wspierać upowszechnianie wypracowanych produktów PI. Rezultatem tej inicjatywy jest możliwość dotarcia do podmiotów spoza KST, które mogą zaangażować się w budowanie pozytywnego przekazu informacyjnego dotyczącego produktów finalnych;

---

<sup>1</sup> KST Dobre rządzenie zwalidowała jeden produkt finalny w grudniu 2012r., z tego względu nie było możliwe podjęcie działań mających na celu włączenie do głównego nurtu polityki/praktyki i wypełnienie Informacji Rocznej w tym zakresie.

- zamieszczanie informacji o projekcie/produkcje na stronach internetowych członków Grupy Roboczej: narzędzie pozwala na upowszechnianie informacji o produkcie za pomocą Internetu.

O wynikach prac Grupa Robocza informuje pozostałych członków Sieci, pamiętając że fakt powstania Grupy Roboczej w ramach danej Sieci Tematycznej, nie zwalnia pozostałych członków ST z obowiązku wspierania procesów upowszechniania i włączania.

### REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

RST woj. lubelskiego i śląskiego nie wykazały w Informacji Rocznej działań upowszechniających i włączających. W przypadku RST woj. lubelskiego w Informacji Rocznej wskazano na fakt, iż walidacja 4 produktów finalnych została przeprowadzona od kwietnia do listopada 2012r. RST przyjęła podejście polegające na organizacji równoległego wsparcia dla produktów po ich walidacji, dlatego też działania upowszechniające i włączające w stosunku do tych produktów zaplanowano w 2013r. RST województwa śląskiego natomiast brak podjętych działań upowszechniających i włączających uzasadnia brakiem zwalidowanych produktów finalnych.

Poniższe zestawienie prezentuje katalog działań upowszechniających i włączających najczęściej realizowanych przez RST w 2012 roku:

| Nazwa działania   | Liczba RST, które zrealizowały działanie |
|---|--|
| Konferencja poświęcona prezentacji PI   | 8  |
| Posiedzenie PKM PO KL poświęcone prezentacji PI/przekazywanie informacji o PI do członków PKM PO KL | 8  |
| Publikacje na stronie www/biuetynie IP/IP2  | 5  |
| Spotkania z decydentami   | 5  |
| Udział w Konferencji Rocznej – Targach Innowacji KIW  | 4  |
| Przeglądy okresowe PI <sup>2</sup>  | 4  |
| Prezentacje PI podczas posiedzeń RST  | 3  |
| Zakładka na portalu IP/IP2 poświęcona PI  | 2  |
| Posiedzenie RST poświęcone planowaniu działań upowszechniających i włączających                     | 2  |
| Audycje radiowe, programy telewizyjne   | 2  |

<sup>2</sup> Przeglądy okresowe przez część RST były wskazywane jako narzędzie upowszechniania z uwagi na uczestnictwo w nich przedstawicieli RST, podczas których mieli możliwość dokładniejszego poznania specyfiki produktów finalnych.

Oprócz wymienionych powyżej, należy wspomnieć dodatkowo o działaniach podejmowanych przez pojedyncze RST:

- przekazywanie informacji o produktach finalnych do decydentów jako alternatywa spotkań bezpośrednich wskazanych w zestawieniu powyżej (RST woj. wielkopolskiego);
- ulotki informacyjne upowszechniające produkty finalne (RST woj. podlaskiego);
- przekazywanie beneficjentom informacji o projektach innowacyjnych podobnych ze względu na zdiagnozowany problem, specyfikę produktu finalnego czy też grupę docelową z wykorzystaniem narzędzia KIW jakim jest „Analiza jakościowa projektów innowacyjnych” (RST woj. podlaskiego);
- spotkania upowszechniające mające na celu wymianę informacji na temat merytorycznego zakresu realizowanych projektów innowacyjnych (RST woj. dolnośląskiego);
- publikacje dotyczące projektów innowacyjnych w biuletynach wydawanych przez członków RST (RST woj. zachodniopomorskiego);
- zamieszczanie informacji o realizowanych projektach innowacyjnych na stronach internetowych członków RST (RST woj. zachodniopomorskiego);
- upowszechnianie informacji o projektach innowacyjnych na forum międzynarodowym: warsztaty dla niemieckich urzędów pracy, wizyta studyjna w Szwecji (RST woj. zachodniopomorskiego);
- przekazywanie do innych IP/IP2 informacji o przeglądach okresowych projektów innowacyjnych zbieżnych z projektami realizowanymi w innych województwach w oparciu o narzędzie KIW jakim jest „Analiza jakościowa projektów innowacyjnych” (RST woj. wielkopolskiego).

Odnosząc się do spotkań z decydentami należy zauważyć, iż w porównaniu z rokiem poprzednim więcej RST zrealizowało tego typu działanie (2011r. – 1 RST, 2012r. – 5 RST). Wśród przedstawicieli decydentów do których docierali członkowie RST można wymienić: Prezydenta Miasta, Komisję ds. Społecznych Rady Miasta, Wojewódzkie Rady Zatrudnienia, Powiatowe Urzędy Pracy, Konwent Dyrektorów Powiatowych Urzędów Pracy, Powiatowe Centra Pomocy Rodzinie, Ośrodki Pomocy Społecznej, Kuratoria Oświaty, Wojewódzką Komisję Dialogu Społecznego, jak również Podkomitet Monitorujący PO KL.

Na szczególną uwagę i upowszechnienie zasługuje kilka przedstawionych poniżej inicjatyw:

## **DOBRE PRAKTYKI**

### **RST województwa Zachodniopomorskiego**

#### **Zachodniopomorskie Magnolie EFS**

W grudniu 2012r. Wojewódzki Urząd Pracy w Szczecinie zorganizował po raz drugi Galę mającą na celu uhonorowanie najlepszych regionalnych przedsięwzięć współfinansowanych w ramach PO KL. Jedną z kategorii był: Najlepszy projekt innowacyjny PO KL. Statuetka trafiła do Stowarzyszenia Solidarni Plus/ Ośrodek Rehabilitacyjno – Postresocjalizacyjny w Darzewie – realizatora projektu pn. „Uzależniony dziś – nowa perspektywa osoby, terapii, zapobiegania”.

Laureaci konkursu zostali umieszczeni w kalendarzach na 2013r. dystrybuowanych przez WUP w Szczecinie.

Powyższa inicjatywa była już prezentowana w Raporcie Rocznym z funkcjonowania Sieci Tematycznych za rok 2011, jako przykład działania pozwalającego na wypromowanie w regionie najlepszych innowacyjnych rozwiązań. Jeśli są one realizowane jako element większych przedsięwzięć typu konferencje, nie generują dodatkowych kosztów.

### **Baza organizacji**

Z inicjatywy RST utworzono 21 baz instytucji/organizacji, które potencjalnie mogą być zainteresowane skorzystaniem z wypracowanych w województwie produktów finalnych. Do instytucji znajdujących się w bazie wyselekcjonowanej pod konkretny produkt finalny, wysyłane są drogą elektroniczną informacje o produkcie finalnym wskazujące na możliwości jego zastosowania. Celem tego działania było opracowanie katalogu instytucji/organizacji, w przypadku których prezentacja produktów finalnych miała szansę zakończyć się ich wdrożeniem w praktyce.

### **Baza wydarzeń**

Z inicjatywy RST, w IV kwartale 2012r. powstała baza konferencji, spotkań, warsztatów organizowanych przez beneficjentów realizujących projekty innowacyjne w województwie, otwartych na uczestnictwo innych beneficjentów chcących zaprezentować swój produkt finalny. Została ona przesłana drogą elektroniczną do wszystkich beneficjentów-członków RST. Celem takiego działania było ułatwienie dostępu do tego typu wydarzeń oraz przede wszystkim możliwość wzajemnego upowszechniania informacji o realizowanych projektach innowacyjnych.

### **Forum rozwiązywania problemów powstałych podczas realizacji projektów innowacyjnych**

Forum zorganizowano 26 czerwca 2012r. a jego pierwowzorem było Krajowe Forum Partnerskie dla Projektów Innowacyjnych, zorganizowane przez KIW 22 maja 2012r. Celem spotkania był aktywny udział w kojarzeniu projektów w zakresie ich zbieżności pod względem grup docelowych, problemów i rodzajów produktów. Beneficjenci pracowali w dwóch grupach warsztatowych. Podczas spotkania dyskutowano nad możliwością podejmowania wspólnych działań upowszechniających i włączających. Ogółem w spotkaniu wzięło udział 28 osób: beneficjenci projektów innowacyjnych, przedstawiciele ROEFS w Szczecinie, przedstawicielki WUP w Szczecinie, a także przedstawicielki KIW. Uczestnictwo KIW objęło zaprezentowanie strategii w zakresie upowszechniania i włączania produktów projektów innowacyjnych, a także wsparcie przy moderowaniu dyskusji w grupach warsztatowych.

Rezultatem spotkania było stworzenie wspólnej mapy działań upowszechniających i włączających, podkreślenie wagi tych działań oraz wymiana doświadczeń i dobrych praktyk pomiędzy

beneficjentami na różnych etapach wdrażania projektów. W wyniku spotkania, dwóch beneficjentów (Stowarzyszenie Solidarni Plus „uzależniony dziś – nowa perspektywa osoby terapii zapobiegania”, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Świdwinie „Razem przeciw razem”) podpisało list intencyjny dotyczący wspólnej realizacji części działań mainstreamingowych.

### RST województwa Wielkopolskiego

#### **Wielkopolski Infobus EFS**

Wielkopolski Infobus EFS to mobilny punkt informacyjny PO KL obecny w miejscach, które według badania ewaluacyjnego przeprowadzonego przez WUP w Poznaniu stanowią tzw. białe plamy w aplikowaniu o środki EFS. Taka inicjatywa miała na celu informowanie o rezultatach wydatkowania środków z EFS, w tym także o efektach realizacji projektów innowacyjnych.

#### **Imprezy okolicznościowe**

Informacje o realizowanych projektach innowacyjnych były także upowszechniane przy okazji organizowania imprez okolicznościowych specyficznych dla danego regionu, np. Dni Pyrlandii, obchody imienin Ulicy św. Marcina, Dni Europy czy Wielkopolskie Spotkania Gospodarcze.

### RST województwa Podlaskiego

#### **Seminarium konsultacyjne**

Celem seminariów konsultacyjnych realizowanych dla beneficjentów będących członkami RST było wsparcie procesu opracowywania opisu produktu finalnego na potrzeby walidacji oraz identyfikacja możliwych obszarów współpracy na etapie upowszechniania i mainstreamingu w przypadku pozytywnie walidowanych produktów finalnych.

### RST województwa Pomorskiego

#### **Spotkanie informacyjno-szkoleniowe**

Celem działania zorganizowanego dla beneficjentów będących członkami RST był wzrost wiedzy z zakresu upowszechniania i mainstreamingu projektów innowacyjnych. Podczas spotkania przekazano uczestnikom podstawowe informacje z zakresu upowszechniania i włączania, zaprezentowano dobre praktyki, a także umożliwiono wymianę doświadczeń w ramach pracy warsztatowej.

#### **Konferencja „Czas na młodzię”**

29 listopada 2012r. trzech beneficjentów projektów innowacyjnych (Stowarzyszenie Morena, Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Ustce, Caritas Archidiecezji Gdańskiej) we współpracy z Urzędem Marszałkowskim Województwa Pomorskiego zorganizowało wspólną konferencję, na której zaprezentowano wypracowane w ramach projektów produkty finalne. W konferencji wzięli udział przedstawiciele kluczowych decydentów: Wicemarszałek Województwa, przedstawiciel Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej, przedstawiciel Ministerstwa Rozwoju Regionalnego,

pełnomocnik Prezydenta miasta Sopotu itd. Konferencja została przeprowadzona w formie paneli dyskusyjnych i warsztatów. Jest to przykład działania zarówno upowszechniającego jak i włączającego, które dzięki ciekawej formie prezentacji produktów, a także udziału decydentów stwarza szansę na wdrożenie do polityki/praktyki wypracowanych innowacji.

Opis działań upowszechniających i włączających zrealizowanych w odniesieniu do pozytywnie zwalidowanych produktów finalnych (pkt. 2.2, tabela nr 3 Informacji Rocznej) został wykazany jedynie w przypadku województw: podkarpackiego, podlaskiego, pomorskiego i warmińsko-mazurskiego.

#### **RST województwa podkarpackiego:**

*„Innowacyjny model obsługi osób pozostających bez zatrudnienia w wieku 50+ przez podkarpackie Instytucje Rynku Pracy” - BD Center Paweł Walawender*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- szkolenie dla Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia;
- spotkanie informacyjno-konsultacyjne;
- posiedzenie PKM PO KL.

Adresatami powyższych działań były publiczne i niepubliczne instytucje rynku pracy.

#### **RST województwa podlaskiego:**

*„Innowacje 50+. Program testowania i wdrażania nowych metod utrzymania aktywności zawodowej pracowników po 50 roku życia”- Wyższa Szkoła Ekonomiczna w Białymstoku*

Dla włączenia produktu podjęto następujące działania:

- seminaria wdrożeniowe;
- szkolenia wdrożeniowe;
- 1 konferencję wdrożeniową.

Adresatami powyższych działań byli: MŚP, związki pracodawców, izby rzemieślnicze, WUP-y, PUP-y, jednostki samorządu terytorialnego, NGO.

Efektami powyższych działań było podpisanie przez 3 gminy wspólnego porozumienia o współpracy na rzecz utrzymania aktywności zawodowej 50+ w obszarze usług i produktów związanych z dziedzictwem kulturowym tych gmin. Ponadto beneficjent zaproponował IP włączenie wypracowanych produktów finalnych do kryteriów strategicznych konkursu na projekty w ramach działania 8.1.1. PO KL w 2013r., co spotkało się z pozytywną opinią.

*„INNOWACJE EDUKACYJNE – program testowania i wdrażania nowych metod modernizacji oferty kształcenia zawodowego w woj. podlaskim” - Forum Inicjatyw Rozwojowych*

Dla włączenia produktu finalnego podjęto następujące działania:

- 14 seminariów wdrożeniowych,
- 3 seminaria lokalnej koalicji;
- konferencja wdrożeniowa.

Adresatami powyższych działań byli: NGO-s, PUP-y, specjaliści HR, kuratoria oświaty, MŚP.

Efektom podjętych działań było włączenie wypracowanych produktów finalnych w ramach kryteriów strategicznych skonstruowanych dla działania 9.2 w Planie Działania na 2013 rok.

#### **RST województwa pomorskiego:**

*„Wsparcie instytucji ekonomii społecznej na podstawie doświadczeń polsko-szkockich” - Stowarzyszenie Morena*

Dla włączenia produktu do głównego nurtu polityki/praktyki podjęto następujące działania:

- spotkanie członków grupy strategicznej Zespołu ds. Rozwiązań Systemowych w zakresie ekonomii społecznej w MPiPS;
- spotkanie PKM PO KL.

Adresatami powyższych działań byli: MŚP, członkowie PKM PO KL.

*„Druga Szansa” - Caritas Archidiecezji Gdańskiej*

Dla włączenia produktu podjęto następujące działania:

- wysłanie modelu do zaopiniowania przez komisje sejmowe;
- spotkanie z posłami i podsekretarzem Stanu w MRR, p. Orłowskim;
- wizyta w MEN;
- prezentacja na posiedzeniu Pomorskiej Wojewódzkiej Rady Zatrudnienia.

Adresatami powyższych działań byli: decydenci i potencjalni użytkownicy modelu.

*„50+ Doświadczenie” - Caritas Polska*

Dla włączenia produktu podjęto następujące działania:

- spotkanie w MPiPS;
- spotkanie w Departamencie Zarządzania EFS (MRR);
- spotkanie z Przewodniczącym Senackiej Komisji Rodziny i Polityki Społecznej;



- spotkanie z posłem na sejm, p. Leszkiem Blanikiem.

Adresatami powyższych działań byli: MPiPS, MRR, senatorowie, posłowie, radni.

#### **RST województwa warmińsko-mazurskiego:**

*„Indywidualne ścieżki zatrudnienia” - ERKON*

Dla włączenia produktu podjęto następujące działania:

- warsztaty instruktażowe;
- spotkanie z dyrektorami Powiatowych Urzędów Pracy;
- podjęcie rozmów z MPiPS w sprawie zapewnienia finansowania stosowania modelu w 5 powiatowych urzędach pracy w województwie.

Adresatami powyższych działań byli: przedstawiciele samorządu lokalnego i regionalnego, przedstawiciele administracji publicznej, politycy, pracodawcy, publiczne i niepubliczne instytucje rynku pracy.

Efektom podjętych działań jest wpisanie wypracowanego produktu finalnego do kryteriów strategicznych w ramach Planu Działania na 2013 rok.

#### **PODSUMOWANIE**

Charakter działań upowszechniających i włączających podejmowanych przez KST i RST jest bardzo podobny. W obydwu przypadkach organizowano np. konferencje mające na celu przekazanie informacji o realizowanych PI. Konferencja Roczna KIW zorganizowana 26 października 2012 r. zgromadziła przedstawicieli zarówno KST jak i RST, którzy mogli podzielić się doświadczeniami w zakresie walidacji produktów finalnych oraz dobrych praktyk upowszechniania i włączania. Ponadto w ramach zorganizowanych wraz z konferencją Targów Innowacji, wielu beneficjentów PI w komponentie centralnym i regionalnym miało możliwość zaprezentowania swoich produktów finalnych. Podczas konferencji dystrybuowana była także publikacja *„Czas Innowacji 2. Przegląd produktów wybranych projektów innowacyjnych i projektów współpracy ponadnarodowej PO KL”*, w której także zaprezentowano wybrane projekty innowacyjne realizowane na poziomie centralnym i regionalnym. Ponadto członkowie KST i RST brali udział w posiedzeniach, na których beneficjenci PI prezentowali założenia swoich przedsięwzięć, jak też strategie upowszechniania i mainstreamingu. Narzędzia przekazywania informacji, jak np.: portal internetowy, prasa, radio były także wykorzystywane w celu promocji wypracowanych w skali krajowej czy regionalnej społecznych innowacji.

Odnosząc się do działań włączających, na poziomie KST służyło temu np. powołanie Grupy Roboczej w ramach KST Edukacja i szkolnictwo wyższe, która zajmuje się wypracowywaniem narzędzi wspierania procesu upowszechniania i włączania, oraz podejmowaniem konkretnych działań na rzecz beneficjentów, którzy są zainteresowani jej wsparciem. Część z narzędzi została zaplanowana do realizacji w 2013r. także przez pozostałe KST. Inne KST nie powołały Grup Roboczych.

W przypadku KST Dobre rządzenie podjęto decyzję, że działania upowszechniające i włączające będą przedmiotem prac całej Sieci, natomiast w przypadku KST Adaptacyjność oraz Zatrudnienie i integracja społeczna (brak zwalidowanych produktów finalnych) idea Grupy będzie dyskutowana z członkami Sieci w 2013r.

Sekretariat Ogólny ST zachęcił także Regionalne Sieci Tematyczne do wykorzystania możliwości powołania Grupy Roboczej do prac w zakresie upowszechniania i włączania, poprzez przedstawienie sekretarzom RST idei działania Grupy oraz doświadczeń KIW w tym zakresie.

Wybrane Sieci Tematyczne wypełniły po raz pierwszy punkt Informacji Rocznej odnoszący się do działań podjętych przez sieć w celu włączenia do głównego nurtu polityki/praktyki pozytywnie zwalidowanych produktów finalnych. O ile na poziomie KST wykazano działania/narzędzia wypracowane przez Grupę Roboczą ds. upowszechniania i mainstreamingu, o tyle na poziomie RST wykazano w tym punkcie działania podejmowane przez samych beneficjentów, którzy de facto są członkami Sieci. Konieczne jest zwrócenie uwagi RST, iż ten punkt dotyczy działań podjętych przez Sieć reprezentowaną nie tylko przez beneficjentów, którzy do realizacji działań upowszechniających i włączających są zobowiązani w umowie o dofinansowanie realizacji projektu, ale także przedstawiciele użytkowników, decydentów, instytucji/organizacji mogących mieć decydujący wpływ na wdrożenie innowacji do powszechnego stosowania. Sekretariat Ogólny ST przekazał sekretarzom RST informację w przedmiotowym zakresie.

Działania upowszechniające w roku 2012, podobnie jak w 2011, przeważały w stosunku do planowanych działań włączających. Przyczyn tego zjawiska należy upatrywać w etapie realizacji większości projektów innowacyjnych. Działania włączające będą podejmowane po pozytywnej walidacji produktów finalnych. Wyrównania proporcji pomiędzy działaniami upowszechniającymi i włączającymi należy się spodziewać w 2013r.

### **2.3 Inne działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

W tym punkcie wszystkie KST wykazały organizację dwóch spotkań dla przedstawicieli KST i RST.

#### **I spotkanie: 11-12 września 2012r.**

Celem spotkania było omówienie roboczych kwestii związanych z dokumentami planistycznymi – sprawozdawczymi ST, a także przeprowadzenie wykładu połączonego z warsztatami dotyczącego specyfiki prac Sieci Tematycznych w zakresie upowszechniania i włączania. Uczestnicy spotkania uporządkowali swoją wiedzę w zakresie upowszechniania i włączania, szczególnie w zakresie istoty tych procesów, narzędzi możliwych do zastosowania, roli Sieci Tematycznych a także dobrych i złych praktyk w obszarze upowszechniania i włączania. Ponadto dyskutowali nad propozycjami działań, jakie ST mogą podejmować w obszarze upowszechniania i włączania, a także zastanawiali się nad sposobami motywowania członków ST do większego zaangażowania w te procesy.

Rezultaty spotkania:

- ugruntowanie wiedzy związanej z wprowadzonymi od 2 maja 2012r. zmianami do „Koncepcji funkcjonowania Sieci Tematycznych...”, szczególnie w zakresie dokumentów sprawozdawczych, takich jak: Strategia Działania ST oraz Informacja Roczna z realizacji Strategii Działania ST,
- uzyskanie przez uczestników wskazówek dla Sieci Tematycznych PO KL w zakresie planowania działań upowszechniających i włączających,
- wymiana informacji na temat animacji Sieci Tematycznych przez ich sekretarzy.

## **II spotkanie: 29 listopada 2012r.**

Celem spotkania była wymiana doświadczeń polsko-szwedzkich w zakresie funkcjonowania Sieci Tematycznych, zaprezentowanie wyników przeprowadzonego przez KIW badania dotyczącego funkcjonowania Sieci Tematycznych oraz przedstawienie narzędzi upowszechniania i włączania, do wykorzystania przez ST.

Rezultaty spotkania:

- nabycie wiedzy na temat systemu funkcjonowania Sieci Tematycznych w Szwecji,
- poznanie wyników analizy oraz rekomendacji KIW dotyczących poprawy systemu funkcjonowania ST,
- poznanie katalogu narzędzi upowszechniania i włączania możliwych do zastosowania przez ST.

W ramach KST Edukacja i szkolnictwo wyższe zorganizowane zostało także szkolenie z walidacji produktów finalnych, polegające na zaprezentowaniu przez koordynatora KST zasad prawidłowego przygotowania opisu produktu finalnego oraz schematu samego procesu walidacji.

## **REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE**

W tej części Informacji Rocznej RST wykazywały w zdecydowanej większości wypadków pojedyncze działania. Uwaga członków RST skupia się więc na opiniowaniu projektów innowacyjnych i realizacji działań upowszechniających i włączających.

Do aktywności Sieci wykazywanych w tym punkcie należą:

- szkolenie/warsztaty dla członków RST;
- spotkanie Regionalnych Sieci Tematycznych;
- udział w zorganizowanym przez KIW Krajowym Forum Partnerskim dla PI;
- udział w spotkaniach KST i RST, które zostały opisane powyżej w ramach części poświęconej KST);
- posiedzenie RST poświęcone prezentacji instytucjonalnych członków RST;

- posiedzenie RST poświęcone omówieniu stanu realizacji projektów innowacyjnych;
- udział w przeglądach okresowych projektów innowacyjnych;
- konsultacje Planów Działania na 2013r.;
- spotkania doradcze dla beneficjentów;
- spotkania robocze wybranych członków RST;
- spotkania dla członków RST z instytucjami działającymi w obszarze tematów projektów innowacyjnych;
- opracowywanie publikacji, broszur, ulotek dotyczących działalności RST.

## **DOBRE PRAKTYKI**

### **RST województwa zachodniopomorskiego:**

#### **Spotkanie Sieci Tematycznych**

W dniach 25-26 września 2012 r. w Kołobrzegu odbyło się spotkanie w ramach wymiany doświadczeń między członkami sieci tematycznych oraz upowszechniania projektów innowacyjnych.

Wzięli w nim udział: członkowie Sieci Tematycznych województw: lubuskiego, pomorskiego, wielkopolskiego oraz zachodniopomorskiego, przedstawiciele Wojewódzkich Urzędów Pracy i Urzędów Marszałkowskich.

W pierwszej części spotkania zostały zaprezentowane projekty innowacyjne w kontekście wypracowywanych produktów finalnych ze wskazaniem na grupy docelowe, partnerów, aktualną fazę realizacji projektu oraz działań upowszechniających i włączających. Dyskutowano również na temat funkcjonowania Sieci Tematycznych w poszczególnych województwach.

W kolejnym dniu spotkania odbyły się warsztaty, podczas których dokonana została analiza SWOT dotycząca współpracy Instytucji Pośredniczących z projektodawcami projektów innowacyjnych PO KL. Projektodawcy określili wspólnie z przedstawicielami Instytucji Pośredniczących dobre praktyki wzajemnej współpracy. Można do nich zaliczyć m.in.: prężne działanie RST w wyniku którego dochodzi do klastrowania projektów zakończonego podpisaniem listu intencyjnego; indywidualne podejście do każdego projektodawcy wiążące się z podejmowaniem działań na jego rzecz. Warsztaty zostały zakończone wspólnym wypracowaniem postulatów dotyczących m.in.: administrowania projektów innowacyjnych na etapie składania wniosków; potrzeby przeprowadzenia szkolenia z praw autorskich; uspołnienia wytycznych i ich standaryzacja; upowszechniania projektów także poprzez organizowanie spotkań ponadregionalnych.

### **RST województwa łódzkiego:**

#### **Posiedzenie poświęcone prezentacji instytucjonalnych członków RST**

W ramach posiedzenia RST członkowie instytucjonalni zaprezentowali obszary swojego działania. Jest to dobra praktyka, która daje konkretne informacje członkom Sieci o sobie nawzajem, o posiadanych kontaktach oraz możliwościach wsparcia, co jest szczególnie istotne w kontekście zadań związanych z upowszechnianiem i włączaniem.

#### RST województwa opolskiego:

##### **Spotkanie doradcze dla beneficjentów projektów innowacyjnych**

UM województwa opolskiego zorganizował dla członków RST, będących beneficjentami, spotkanie doradcze z udziałem eksperta, którego celem było wyjaśnienie wątpliwości dotyczących specyfiki realizacji projektów innowacyjnych, ze szczególnym naciskiem na kwestie upowszechniania i włączania. Jest to dobra praktyka realizacji zadania Sieci, jakim jest wsparcie merytoryczne realizatorów projektów.

#### RST województwa podkarpackiego:

##### **Spotkania z członkami RST**

W ramach Sieci organizowano spotkania doradcze dla członków Sieci, będących beneficjentami, przygotowujących się do złożenia strategii wdrażania. Celem tych spotkań była weryfikacja wstępnych założeń strategii wdrażania oraz przekazanie beneficjentom uwag i spostrzeżeń, pozwalających na podniesienie jakości merytorycznej ostatecznej wersji tych dokumentów.

##### **Spotkanie dla członków RST z instytucjami działającymi w obszarze tematów projektów innowacyjnych**

Do udziału w posiedzeniu, na którym walidowany był produkt finalny, zaproszono eksperta praktyka zajmującego się dziedziną, której on dotyczył. Przedstawienie specyfiki zagadnienia przez osobę, która zajmuje się nim w swojej codziennej pracy, stanowiło dla członków RST dodatkowy głos doradczy. Dzięki temu możliwe było zestawienie cech wypracowanego produktu finalnego z rzeczywistymi problemami, w których rozwiązaniu mógłby on pomóc. W konsekwencji członkom RST łatwiej było obiektywnie i rzetelnie zdecydować o skuteczności przedstawionego rozwiązania.

#### **PODSUMOWANIE**

Zarówno Krajowe jak i Regionalne Sieci Tematyczne wykazały w tym punkcie spotkania przedstawiciele KST i RST. Ponadto katalog działań wykazywanych w tym punkcie przez RST obejmuje także działania mające na celu wsparcie merytoryczne beneficjentów, jak również wymianę wiedzy i doświadczeń pomiędzy Sieciami Tematycznymi.

### **3. Opis mechanizmów zapewniających spójność działań planowanych do realizacji w Strategii Działania z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Na poziomie wszystkich KST, mając na uwadze potrzebę wymiany i transferu wiedzy pomiędzy obszarami tematycznymi KST i RST w różnych układach (centrum-centrum, centrum-region, region-region) oraz zapewnienia komplementarności działań Sieci, zrealizowane zostały następujące inicjatywy:

- udostępnienie bazy wiedzy na temat wszystkich realizowanych w kraju projektów innowacyjnych PO KL (w komponentcie centralnym i regionalnym) wraz z analizą ich zależności tematycznych (Mapa oraz Analiza jakościowa projektów);
- bieżące uzupełnianie zakładki „Sieci Tematyczne” na portalu KIW (o dokumentację działań podejmowanych przez Sieci - protokoły z posiedzeń, uchwały, itp.);
- udostępnienie forum dyskusyjnego dla Członków ST na portalu KIW;
- stworzenie możliwości wymiany wiedzy, informacji oraz nawiązania kontaktów m.in. z przedstawicielami grup odbiorców i decydentami (coroczna Konferencja KIW połączona z targami innowacji).

Ponadto w ramach mechanizmów zapewniających spójność działań podejmowanych przez KST z działaniami innych Sieci Tematycznych, zorganizowano następujące spotkania:

- przedstawicieli KST i RST, mające na celu wymianę informacji i doświadczeń oraz wspólnego rozwiązywania problemów związanych z realizacją zadań Sieci Tematycznych;
- wszystkich Członków KST, mające na celu m.in. prezentację założeń merytorycznych projektów realizowanych w ramach danej KST oraz wymianę informacji w zakresie możliwości ich upowszechnienia i włączenia do głównego nurtu polityki;
- przedstawicieli poszczególnych KST, z możliwością wzięcia w nich udziału Beneficjentów z komponentu regionalnego, mające na celu m.in. prezentację założeń merytorycznych projektów (seminaria dla KST);
- przedstawicieli RST w posiedzeniach KST (w obszarach, w których w danym regionie wdrażane są projekty innowacyjne).

## REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Katalog działań wskazywany przez RST w tym punkcie w większości przypadków jest bardzo zbliżony i zawiera:

- uczestnictwo przedstawicieli RST w posiedzeniach KST,
- wykorzystanie portalu KIW jako nośnika informacji: jest na nim dostępna dokumentacja wszystkich posiedzeń RST oraz innych wydarzeń związanych z funkcjonowaniem Sieci Tematycznych,
- bieżący kontakt z Sekretariatem Ogólnym ST,

- uczestnictwo w spotkaniach KST i RST organizowanych dwa razy do roku,
- robocze kontakty z innymi sekretarzami ST.

## PODSUMOWANIE

Katalog działań podejmowanych przez KST i RST mających na celu zapewnienie spójności i komplementarności podejmowanych działań z działaniami innych Sieci jest bardzo zbliżony. Jednakże należy zwrócić uwagę na dwie kwestie:

- Spotkania KST i RST zorganizowane w 2012r. miały nieco inny charakter od tych organizowanych w latach poprzednich. Po raz pierwszy zorganizowano (w dniach 11-12 września 2012r.) dwudniowe spotkanie, którego głównym tematem były zagadnienia upowszechniania i włączania, oraz animacja prac Sieci Tematycznych. Spotkanie było prowadzone w formie warsztatowej przy udziale zewnętrznego eksperta. Uczestnicy opracowywali analizę kosztów i korzyści płynących z uczestnictwa w ST, zastanawiali się nad analizą interesariuszy procesów upowszechniania i włączania, a także identyfikowali czynniki motywujące do zaangażowania w prace Sieci. Sam pomysł i sposób przeprowadzenia tego spotkania został bardzo wysoko oceniony przez uczestników. Kwestie upowszechniania i włączania w kontekście podejmowania efektywnych działań są tematem niełatwym, dlatego też uczynienie ich tematem spotkania okazało się bardzo potrzebne. Ponadto dwudniowa formuła spotkania pozwoliła na szerszą wymianę doświadczeń pomiędzy sekretarzami RST, co jest prawie niemożliwe w przypadku spotkań jednodniowych, kilkugodzinnych, które mają dokładnie zaplanowany program, a ich uczestnicy (z uwagi na dojazd do Warszawy) nie mogą sobie pozwolić na ewentualne dłuższe pozostanie. W efekcie zaobserwowano zmianę jakościową w zakresie Strategii Działania Sieci na rok 2013, szczególnie w części poświęconej planowanym działaniom upowszechniającym i włączającym. Za przykład może posłużyć wzrost o 100% liczby planowanych spotkań z decydentami, wachlarz działań upowszechniających i włączających jest bogatszy w stosunku do roku poprzedniego, jak również zidentyfikowano nowe ciekawe pomysły Sieci na realizację tego typu działań. Szczegóły zostały opisane w dalszej części Raportu poświęconej podsumowaniu zapisów Strategii Działania na rok 2013.
- W 2012r. zauważono próby wymiany informacji dotyczące merytorycznego zakresu projektów innowacyjnych realizowanych w obszarach działania poszczególnych Sieci. Najlepszym przykładem jest spotkanie Regionalnych Sieci Tematycznych zorganizowane przez RST woj. zachodniopomorskiego, o którym jest mowa powyżej. Innym przykładem są prezentacje projektów z komponentu regionalnego na posiedzeniach KST oraz tych z komponentu centralnego na posiedzeniach RST, o czym też była mowa w niniejszym dokumencie.

## V. Analiza Strategii Działania ST na 2013 r.

### 1. Cele Sieci Tematycznych na 2013r.

#### KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE

Jednym z podstawowych celów wskazywanych przez KST jest zapewnienie bieżącej obsługi projektów innowacyjnych wdrażanych w obszarze działania Sieci, czyli sprawnej i rzetelnej oceny strategii wdrażania oraz walidacji produktów finalnych. W dalszej kolejności wskazywano na konieczność zapewnienia wsparcia merytorycznego dla realizatorów projektów poprzez konsultacje z sekretariatem KST oraz weryfikację założeń projektowych w trakcie posiedzeń. Ponadto zidentyfikowano potrzebę wymiany informacji i promocji dobrych praktyk pomiędzy członkami danej KST a pozostałymi Sieciami Tematycznymi. Kontynuowany będzie proces wymiany informacji na temat innowacyjnych rozwiązań wypracowywanych na poziomie centralnym i regionalnym, w tym z wykorzystaniem nowych narzędzi (prezentacje sekretarzy na posiedzeniach KST, prezentacje beneficjentów komponentu regionalnego na posiedzeniach KST). Biorąc pod uwagę, iż projekty innowacyjne wchodzą w decydującą fazę ich realizacji polegającą na wypracowaniu ostatecznej postaci produktów finalnych, KST widzą także potrzebę intensyfikacji i zwiększenia efektywności działań polegających na wspieraniu beneficjentów w zakresie upowszechniania i włączania do głównego nurtu polityki/praktyki wypracowanych rozwiązań. Konieczne jest zbadanie zapotrzebowania beneficjentów w zakresie narzędzi wsparcia prowadzonych przez nich działań upowszechniających i włączających, wypracowanie katalogu narzędzi możliwych do zaoferowania przez Sieć, a następnie udzielenie konkretnego wsparcia tym beneficjentom, którzy rzeczywiście są nim zainteresowani. KST Dobre Rządzenie wskazało dodatkowo wśród katalogu celów podniesienie wiedzy członków Sieci w zakresie tematyki projektów innowacyjnych realizowanych w obszarze działania Sieci.

### REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Analizując katalog celów zawartych w Strategiach Działania RST, najczęściej wskazywane były następujące:

- Zapewnienie sprawnego procesu opiniowania strategii wdrażania i walidacji produktów projektów innowacyjnych;
- Zapewnienie wsparcia merytorycznego i praktycznego dla beneficjentów w zakresie realizacji projektów innowacyjnych;
- Planowanie działań RST poprzez opracowanie Strategii Działania na 2014 rok;
- Informowanie członków PKM PO KL o projektach innowacyjnych i wypracowywanych w ich ramach rozwiązaniach;
- Wymiana informacji i dobrych praktyk rozumiana jako działania mające na celu zapewnienie komplementarności działań podejmowanych przez KST i RST, a także współpracę pomiędzy ST wspierającymi realizację projektów w ramach tego samego lub podobnego obszaru tematycznego;
- Intensyfikacja i zwiększenie efektywności działań upowszechniających i włączających;
- Udział członków RST w inicjatywach upowszechniających i włączających;



- Podniesienie kompetencji członków RST np. w zakresie zakresu merytorycznego projektów wspieranych przez Sieć, oraz z zakresu upowszechniania i włączania;
- Upowszechnianie informacji o projektach innowacyjnych w ramach artykułów, publikacji itd.

Oprócz powyższego katalogu pojawiały się także cele identyfikowane w przypadku pojedynczych regionów, związane z rozpowszechnianiem informacji o rezultatach projektów innowacyjnych. Mianowicie:

- Wypracowanie efektywnych form dialogu pomiędzy beneficjentami a decydentami;
- Wsparcie współpracy pomiędzy środowiskiem naukowym a beneficjentami;
- Współpraca członków RST przy wypracowywaniu założeń do Regionalnego Programu Operacyjnego 2014-2020;
- Pobudzanie współpracy pomiędzy beneficjentami realizującymi projekty skierowane do podobnej grupy docelowej lub skierowane na wypracowanie narzędzi w podobnych obszarach tematycznych na rzecz podejmowania wspólnych działań upowszechniających i włączających;
- Upowszechnianie informacji o produktach wśród członków Zarządu Województwa;
- Upowszechnianie informacji o produktach podczas dedykowanych spotkań z instytucjami o kluczowym znaczeniu w danym obszarze tematycznym, np. PUP, OPS itd.

## PODSUMOWANIE

Analizując planowane do realizacji cele Krajowych i Regionalnych Sieci Tematycznych można wyróżnić te, które są wspólne dla wszystkich Sieci i związane z realizacją ich podstawowych obowiązków:

- Zapewnienie sprawnej obsługi procesu opiniowania strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych,
- Intensyfikacja i zwiększenie efektywności planowanych do podjęcia działań upowszechniających i włączających,
- Zapewnienie wsparcia merytorycznego dla beneficjentów realizujących projekty innowacyjne,
- Wymiana informacji i dobrych praktyk pomiędzy Sieciami Tematycznymi.

Odnosząc się do ostatniego ze wskazanych wyżej zbieżnych celów, Sekretariat Ogólny ST będzie dokładał starań, aby współpraca pomiędzy Sieciami obejmowała także wymianę informacji o zakresach i produktach wypracowywanych w projektach innowacyjnych.

Od roku 2013 wzrasta liczba produktów finalnych walidowanych przez Sieci Tematyczne, co wymaga większego zaangażowania w proces upowszechniania i włączania. Znajduje to odzwierciedlenie w Strategiach Działania, w których co najmniej jeden z celów odnosi się do powyższych kwestii.

Jednocześnie należy zaznaczyć, że wspomniany wyżej wzrost liczby walidowanych produktów finalnych wpływa także na liczbę posiedzeń KST, które będą poświęcone procesom opiniowania strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych. KST w roku 2013 będą się spotykały raz na miesiąc/raz na dwa miesiące.

Katalog zaplanowanych do realizacji celów zarówno na poziomie KST jak i RST wyczerpuje zakres zadań Sieci Tematycznych wskazanych w *Wytycznych w zakresie wdrażania projektów innowacyjnych i współpracy ponadnarodowej w ramach PO KL*”.

## **2. Zadania Sieci Tematycznej na 2013r.**

### **2.1 Działania związane z opiniowaniem strategii wdrażania i walidacją produktów projektów innowacyjnych**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Zgodnie ze wzorem Strategii Działania, tabela nr 1: *Konkursy na projekty innowacyjne zaplanowane w 2013r.*, pozostała niewypełniona. IP/IP2 komponentu centralnego PO KL właściwa dla obszarów funkcjonowania KST nie wskazały zaplanowanych konkursów na projekty innowacyjne w roku 2013.

W załączniku nr 7 do niniejszego dokumentu przedstawiono zestawienie planowanych do zaopiniowania w 2013r. strategii wdrażania oraz walidacji produktów finalnych w podziale na poszczególne Krajowe Sieci Tematyczne (zgodnie z tabelą nr 2 Strategii Działania: *Planowane oceny strategii wdrażania i walidacje produktów finalnych*).

Ogółem w ramach KST zaplanowano w 2013r. zaopiniowanie 56 strategii wdrażania oraz 41 walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych. Jest to znaczny wzrost w stosunku do 2012r. (12 strategii wdrażania oraz 8 produktów finalnych). Potwierdza to konieczność zaangażowania KST we wsparcie beneficjentów w obszarze upowszechniania i włączania do głównego nurtu polityki/praktyki pozytywnie walidowanych rozwiązań. Największą liczbę planowanych do zaopiniowania strategii wdrażania wykazała KST Edukacja i szkolnictwo wyższe: 20, najmniejszą natomiast KST Dobre rządzenie: 8. Podobnie największą liczbę walidacji w 2013 roku zaplanowała KST Edukacja i szkolnictwo wyższe: 27. KST Adaptacyjność, która w 2012r. nie przeprowadziła żadnej walidacji, w 2013r. zaplanowała dwie.

Analiza tematów projektów innowacyjnych, w ramach których realizowane są projekty pokazuje, że największe zróżnicowanie tematyczne występuje w przypadku KST Edukacja i szkolnictwo wyższe. W ramach tej Sieci projekty wdrażane są w ramach 4 tematów:

- Działania służące zwiększeniu zainteresowania uczniów szkół podstawowych, gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych kontynuacją kształcenia na kierunkach o kluczowym znaczeniu dla gospodarki opartej na wiedzy,

- Prowadzenie monitoringu losów absolwentów w celu podniesienia jakości kształcenia i lepszego dostosowania oferty edukacyjnej do potrzeb gospodarki opartej na wiedzy i wymogów rynku pracy,
- Nowe modele kształcenia przez całe życie, w tym integrowanie funkcjonujących modeli kształcenia ustawicznego,
- Projekty otwierające wyższe uczelnie na działania i innowacje społeczne oraz na dostęp do gromadzonej w ramach uczelni wiedzy.

W przypadku pozostałych KST projekty wdrażane są w 3 tematach (KST Adaptacyjność) lub 2 tematach (KST Dobre rządzenie i KST Zatrudnienie i integracja społeczna).

### REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Zgodnie ze wzorem Strategii Działania, tabela nr 1: *Konkursy na projekty innowacyjne zaplanowane w 2013r.* pozostaje niewypełniona. Ostatnie konkursy ogłaszane były w 2012r.

Zestawienie zaplanowanych w tym roku przez RST do zaopiniowania strategii wdrażania oraz walidacji produktów finalnych projektów innowacyjnych stanowi załącznik nr 8 do niniejszego dokumentu (zgodnie z tabelą nr 2: *Planowane oceny strategii wdrażania i walidacje produktów finalnych*).

W 2013r. RST zaplanowały zaopiniowanie 56 strategii wdrażania oraz 73 produktów finalnych. Zdecydowany wzrost w stosunku do 2012r. dotyczy liczby walidacji: w poprzednim roku zaplanowano walidację 43 produktów finalnych. Największą liczbę strategii wdrażania do zaopiniowania (8) zaplanowały RST województwa lubelskiego i śląskiego. Najmniejszą liczbę strategii wdrażania (2) zaplanowały RST województw: opolskiego, lubuskiego, dolnośląskiego i kujawsko-pomorskiego. Odnosząc się natomiast do liczebności planowanych walidacji, najwięcej zaplanowało RST województwa wielkopolskiego: 15. Najmniej walidacji (1) zaplanowały RST województw: warmińsko-mazurskiego, podlaskiego, podkarpackiego i lubuskiego. RST województwa śląskiego nie zaplanowało w 2013r. żadnej walidacji.

Załącznik nr 9 do niniejszego dokumentu zawiera zestawienie tematów projektów innowacyjnych, w kolejności od tych, w ramach których najczęściej realizowane są projekty innowacyjne w RST.

Analiza tematów projektów innowacyjnych, w ramach których realizowane są projekty wskazuje, że najbardziej popularny jest temat w ramach Priorytetu VII: Poszukiwanie nowych, skutecznych metod aktywizacji zawodowej i społecznej grup docelowych wymagających szczególnego wsparcia, oraz temat w ramach Priorytetu IX: Modernizacja oferty kształcenia zawodowego w powiązaniu z potrzebami lokalnego/regionalnego rynku pracy.

### PODSUMOWANIE

Podsumowując liczbę planowanych do zaopiniowania projektów przez KST i RST, na obydwu poziomach zaplanowano taką samą liczbę strategii wdrażania do zaopiniowania: 56. Na poziomie RST

zaplanowano większą liczbę walidacji (73) aniżeli na poziomie KST (41), wynika to jednak z faktu większej liczby projektów innowacyjnych realizowanych w komponentcie regionalnym PO KL.

Analizując tematy, w jakich wdrażane są projekty innowacyjne na poziomie centralnym i regionalnym, można wyróżnić takie, w których PI realizowane są na obydwu poziomach:

- Działania mające na celu wsparcie pracodawców oraz pracowników przedsiębiorstw przechodzących procesy adaptacyjne i modernizacyjne,
- Działania służące zwiększeniu zainteresowania uczniów szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych kontynuacją kształcenia na kierunkach o kluczowym znaczeniu dla gospodarki opartej na wiedzy,
- Analiza, testowanie nowych metod zarządzania różnorodnością w przedsiębiorstwie,
- Nowe modele kształcenia przez całe życie, w tym integrowanie funkcjonujących modeli kształcenia ustawicznego.

Punktów wspólnych w powyższym zakresie brak w przypadku KST Dobre rządzenie oraz KST Zatrudnienie i integracja społeczna. W pierwszym przypadku wyklucza to specyfika obszaru, którego dotyczy tylko Priorytet V wdrażany jedynie na poziomie centrum. W drugim przypadku, projekty wpierane w ramach KST dotyczą w większości przypadków rozwiązań systemowych, które z założenia powinny być koordynowane z poziomu centralnego.

## **2.2 Działania związane z wypracowaniem, upowszechnieniem i włączaniem do głównego nurtu polityki i praktyki produktów projektów innowacyjnych**

### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

Katalog działań upowszechniających i włączających zaplanowanych przez Krajowe Sieci Tematyczne zawiera inicjatywy podejmowane przez wszystkie sieci oraz specyficzne dla poszczególnych KST. Wśród inicjatyw wspólnych można wymienić:

- Konferencję roczną KIW – Targi Innowacji: celem konferencji jest wymiana wiedzy i doświadczeń związanych z systemem realizacji projektów innowacyjnych, a także upowszechnienie informacji o wypracowanych produktach finalnych w ramach Targów Innowacji.
- Konkurs – „Regaty Rozwoju: Liderzy Innowacji i Współpracy Ponadnarodowej PO KL 2007-2013”: celem tej inicjatywy jest wybór najlepszych projektów innowacyjnych i wypracowanych w ich ramach produktów oraz uhonorowanie i upowszechnienie informacji o laureatach i wyróżnionych w ramach konkursu.
- Seminarium dla członków KST: w ramach tego spotkania beneficjenci będący członkami Sieci prezentują planowane działania upowszechniające i włączające. Jest to okazja do poznania harmonogramu tych działań, podjęcia wspólnych inicjatyw w tym zakresie przez kilku beneficjentów, jak również możliwość zaplanowania wsparcia dla tych procesów ze strony

pozostałych członków KST. W ramach seminarium przewidziany jest także czas na prezentacje nowych beneficjentów – członków Sieci.

- Udział KST w pracach związanych z wyłanianiem klastrów projektowych w obszarze działania Sieci: działanie zakładające wymianę informacji pomiędzy beneficjentami realizującymi projekty innowacyjne skierowane do podobnej grupy docelowej, nakierowane na rozwiązanie podobnego problemu, lub też względem siebie komplementarne i mające na celu nawiązanie współpracy pomiędzy tymi beneficjentami.
- Promocja produktów finalnych na poziomie regionalnym i centralnym:
  - prezentowanie członkom Sieci możliwych połączeń/powiązaniań pomiędzy produktami/projektami podobnymi ze względu na produkt finalny, grupę docelową lub też problem, którego dotyczą,
  - wymiana informacji dotyczących zakresu merytorycznego realizowanych projektów poprzez prezentowanie projektów realizowanych w komponencie regionalnym na posiedzeniach KST.

Ponadto wymienić można działania specyficzne dla wybranych KST:

- opracowanie bazy wydarzeń KST: narzędzie gromadzące działania upowszechniające i włączające zaplanowane do realizacji przez beneficjentów w obszarze działania danej Sieci (KST Adaptacyjność, KST Edukacja i szkolnictwo wyższe, KST Zatrudnienie i integracja społeczna);
- zamieszczanie informacji o produktach finalnych na stronach internetowych członków KST (KST Adaptacyjność, KST Edukacja i szkolnictwo wyższe);
- opracowanie formatki opisu produktu finalnego: schemat dokumentu precyzującego najważniejsze cechy produktu finalnego w formie wystandaryzowanej dla wszystkich produktów finalnych w obszarze działania Sieci (KST Adaptacyjność, KST Dobre rządzenie, KST Zatrudnienie i integracja społeczna).

KST Edukacja i szkolnictwo wyższe, z racji funkcjonowania Grupy Roboczej ds. upowszechniania i mainstreamingu, zaplanowała do realizacji dodatkowo poniższe działania:

- spotkania Grupy Roboczej KST ds. upowszechniania i mainstreamingu (jedno spotkanie w kwartale), których celem będzie wsparcie merytoryczne dla beneficjentów, a także wypracowanie efektywnych form dialogu pomiędzy beneficjentami a decydentami;
- opracowanie bazy ambasadorów KST: lista podmiotów/organizacji zainteresowanych poleceniem/rekomendowaniem wypracowanych innowacji społecznych;
- spotkania z dyrektorami departamentów MEN, których celem będzie zaprezentowanie dyrektorom departamentów grup produktów finalnych wypracowanych w ramach III Priorytetu PO KL zbliżonych tematycznie;

- zachęcanie beneficjentów do pozyskiwania patronatu MEN, który może wpłynąć na efektywność podejmowanych działań włączających;
- promocja rezultatów projektów wśród władz lokalnych i samorządowych;
- zachęcanie beneficjentów do udziału w konkursach, np. Dobre praktyki EFS.

### REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Poniższe zestawienie prezentuje katalog działań upowszechniających i włączających zaplanowanych do realizacji przez RST w 2013 roku:

| Nazwa działania   | Liczba RST, które zaplanowały działanie |
|---|---|
| Posiedzenie PKM PO KL poświęcone prezentacji PI/przekazywanie informacji o PI do członków PKM PO KL | 12                                      |
| Zamieszczanie informacji o produktach finalnych na stronie WWW IP                                   | 11                                      |
| Konferencje regionalne  | 7                                       |
| Zamieszczanie informacji o produktach finalnych z publikacjach IP                                   | 6                                       |
| Spotkania z decydentami   | 6                                       |
| Baza wydarzeń upowszechniających i włączających beneficjentów                                       | 4                                       |
| Udział w Konferencji Rocznej KIW  | 4                                       |
| Fora partnerskie  | 4                                       |
| Konkurs KIW na innowacje społeczną PO KL  | 4                                       |
| Targi Innowacji (np. podczas posiedzenia PKM PO KL)   | 3                                       |
| Publikacja w prasie dotyczące rezultatów projektów innowacyjnych, np. artykuły sponsorowane         | 3                                       |
| Posiedzenia RST poświęcone kwestiom upowszechniania i włączania                                     | 3                                       |
| Zamieszczanie informacji o produktach finalnych na stronach członków RST                            | 2                                       |
| Konkursy regionalne wyłaniające najlepsze projekty  | 2                                       |

|  |   |
|--|---|
| innowacyjne  |   |
| Baza instytucji potencjalnie zainteresowanych użytkowaniem produktów finalnych | 2 |

Oprócz wymienionych powyżej najczęściej planowanych inicjatyw upowszechniająco-włączających, należy wspomnieć o działaniach podejmowanych przez pojedyncze RST:

- Spotkanie członków RST z beneficjentami oraz IP/IP2 mające na celu ustalenie zakresu wsparcia, jakie Sieć oraz IP/IP2 mogą zaoferować poszczególnym beneficjentom (RST woj. dolnośląskiego);
- Spotkania z potencjalnymi użytkownikami wypracowanych innowacji (RST woj. opolskiego),
- Wypracowanie rekomendacji dla Regionalnego Programu Operacyjnego 2014-2020 (RST woj. pomorskiego);
- Przekazanie do ST oraz IP/IP2 drogą elektroniczną informacji dotyczącej wypracowanych produktów finalnych (RST woj. wielkopolskiego);
- Upowszechnianie informacji o projektach innowacyjnych podczas imprez okolicznościowych związanych ze specyfiką danego regionu (RST woj. wielkopolskiego);
- Audycje radiowe (RST woj. zachodniopomorskiego);
- Upowszechnianie informacji o projektach innowacyjnych poprzez Facebook (RST woj. zachodniopomorskiego).

Analiza Strategii Działania na 2013 rok wskazuje, że katalog planowanych działań rozszerzył się w stosunku do roku 2012, m.in. o rozwiązania opisane poniżej. Zwiększyła się także liczba regionów planujących organizację spotkań z decydentami. Do grup decydentów wziętych pod uwagę można zaliczyć: Zarząd Województwa, Wojewódzką Radę Zatrudnienia, Konwent Dyrektorów Powiatowych Urzędów Pracy, Wojewódzką Komisję Dialogu Społecznego, Kuratoria Oświaty, Powiatowe Centra Pomocy Rodzinie, Ośrodki Pomocy Społecznej. Ponadto należy zwrócić uwagę, że 4 województwa zaplanowały realizację Forów Partnerskich – narzędzia opracowanego i przetestowanego w praktyce przez KIW w maju 2012r. (publikacja *Forum Partnerskie oraz Targi innowacji. Narzędzia na rzecz upowszechniania i włączania produktów projektów innowacyjnych PO KL*, dostępna na portalu KIW).

## DOBRE PRAKTYKI

**Baza wydarzeń upowszechniająco-włączających, Baza instytucji potencjalnie zainteresowanych produktami finalnymi, imprezy okolicznościowe** – zostały opisane w pkt. IV, 2.2 niniejszego dokumentu.

### RST woj. pomorskiego

## Zaangażowanie RST w prace nad przyszłym okresem programowania 2014-2020

W ramach RST powołana została Grupa Robocza ds. perspektywy finansowej 2014-2020. Jej zadaniem jest wypracowanie rekomendacji dla Regionalnego Programu Operacyjnego umożliwiających implementację wypracowanych w województwie innowacji społecznych do założeń polityki regionalnej.

### PODSUMOWANIE

Analizując działania upowszechniające i włączające na poziomie KST, jak i RST dostrzega się ich podobny charakter. Najczęściej wskazywanymi inicjatywami są np. konferencja roczna KIW, konkurs KIW, baza wydarzeń, zamieszczanie informacji o produktach finalnych na stronach członków Sieci, spotkania z decydentami. Ponadto katalog proponowanych działań, zarówno w przypadku KST, jak i RST jest szerszy w stosunku do proponowanego w Strategiach Działania na 2012r. Na poziomie RST najczęściej planowano zamieszczanie informacji na portalach IP, jak również prezentowanie rezultatów projektów finalnych na posiedzeniach PKM PO KL. Ponadto należy zwrócić uwagę na to, iż o 100% wzrosła liczba RST, które zaplanowały spotkania z decydentami (w stosunku do liczby spotkań z decydentami zaplanowanych w Strategia Działania RST na 2012r.). Ciekawą inicjatywą włączającą jest powołanie w ramach RST woj. pomorskiego Grupy Roboczej ds. perspektywy finansowej 2014-2020.

## 2.3 Inne działania związane z wdrażaniem projektów innowacyjnych

### KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE

Wszystkie Krajowe Sieci Tematyczne w tym punkcie dokumentu wykazały dwa spotkania sekretarzy KST i RST. Tego typu spotkania organizowane są przez KIW dwa razy w ciągu roku, w tym począwszy od 2012r. jedno z tych spotkań jest dwudniowe. Zalety przemawiające za organizacją spotkania w takim trybie zostały omówione w pkt. IV, 2.3, 3. Celem tych spotkań jest wymiana doświadczeń pomiędzy poszczególnymi Sieciami w zakresie dobrych praktyk, omówienie ewentualnych trudności wynikających z realizacji zadań w zakresie wdrażania innowacji oraz wspólne wypracowywanie sposobu ich rozwiązania. Biorąc jednocześnie pod uwagę, że projekty innowacyjne wchodzą w decydującą fazę realizacji, powyższe spotkania będą poświęcone przede wszystkim tematyce roli ST w obszarze upowszechniania i włączania.

### REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Regionalne Sieci Tematyczne wśród innych działań związanych z wdrażaniem projektów innowacyjnych najczęściej wskazywały:

- usługi doradcze dla beneficjentów,
- udział przedstawicieli RST w spotkaniach KST,
- zamawianie ekspertyz zewnętrznych w zależności od potrzeb RST,
- udział członków RST w przeglądach okresowych,



- szkolenie z walidacji produktów finalnych dla członków RST,
- bieżące wsparcie realizacji projektów we współpracy z opiekunem,
- konsultowanie Planów Działania dla Priorytetów PO KL na 2014r.,
- spotkanie szkoleniowo-informacyjne dla członków RST,
- opracowanie Strategii Działania RST na 2014 rok.

## **DOBRE PRAKTYKI**

### **RST województwa lubelskiego**

#### **Doradztwo dla beneficjentów**

Beneficjenci, będący członkami RST, mają możliwość zgłaszania do RST pytań/wątpliwości związanych z realizacją swoich projektów.

### **RST województwa zachodniopomorskiego**

#### **Spotkania szkoleniowo-informacyjne dla członków RST**

Członkowie Sieci będą mieli możliwość zgłoszenia kwestii problemowych, które następnie staną się przedmiotem spotkania szkoleniowo-informacyjnego z udziałem zewnętrznego eksperta.

## **PODSUMOWANIE**

Na poziomie KST i RST widoczne jest zróżnicowane podejście do rodzajów działań wykazywanych w tym punkcie. RST nie wykazały spotkań przedstawicieli RST i KST, aczkolwiek z tego powodu, iż ta informacja jest często umieszczana w kolejnym punkcie Strategii opisującym działania zmierzające do zachowania spójności na poziomie centralnym i regionalnym. W przypadku RST w tym punkcie wskazywano katalog działań dotyczących głównie świadczenia doradztwa i wsparcia dla członków Sieci.

### **3. Opis mechanizmów zapewniających spójność działań planowanych do realizacji w Strategii Działania z działaniami planowanymi do realizacji przez inne Sieci Tematyczne**

#### **KRAJOWE SIECI TEMATYCZNE**

W celu umożliwienia wymiany i transferu wiedzy pomiędzy obszarami tematycznymi KST i RST w różnych układach (centrum-centrum, centrum-region, region-region) oraz zapewnienia komplementarności działań Sieci, w Strategiach Działania KST ujęto następujące inicjatywy:

- Bazę wiedzy na temat wszystkich realizowanych w kraju projektów innowacyjnych PO KL wraz z analizą ich zależności tematycznych (Mapa oraz Analiza jakościowa projektów);
- Prezentację powiązań pomiędzy poszczególnymi projektami wraz z uwzględnieniem korzyści wynikających z wypracowywanych produktów (informacje przedstawiane na posiedzeniach

KST przez zaproszonych Beneficjentów - z komponentu centralnego i regionalnego - lub Sekretarzy KST/RST);

- Informowanie członków KST o powiązaniach pomiędzy projektami na poziomie krajowym i regionalnym (wynikających z prowadzonej przez KIW Analizy jakościowej projektów/bloków tematycznych, a także – w miarę możliwości – w powiązaniu z tematyką danego posiedzenia). Prezentacje powiązań uwzględniają w szczególności korzyści wynikające z realizowanych projektów;
- Możliwość wymiany informacji i dobrych praktyk oraz nawiązania kontaktów i współpracy w zakresie realizowanych działań upowszechniających i włączeniowych w odniesieniu do projektów zbliżonych tematycznie lub komplementarnych (Fora tematyczne skierowane w szczególności do Członków ST będących beneficjentami mające na celu wyłonienie klastrów projektowych i wspólną realizację działań w przedmiotowym zakresie/ Seminaria KST);
- Możliwość wymiany wiedzy, informacji oraz nawiązania kontaktów m.in. z przedstawicielami grup odbiorców i decydentami (coroczna Konferencja KIW połączona z targami innowacji);
- Spotkania Sekretarzy KST i RST, mające na celu wymianę informacji i doświadczeń oraz wspólnego rozwiązywania problemów związanych z realizacją zadań Sieci Tematycznych;
- Spotkania wszystkich Członków KST, mające na celu m.in. prezentację założeń merytorycznych projektów realizowanych w ramach danej KST oraz wymianę informacji w zakresie możliwości ich upowszechnienia i włączenia do głównego nurtu polityki, a także spotkania Przedstawicieli poszczególnych KST, z możliwością wzięcia w nich udziału Beneficjentów z komponentu regionalnego, mające na celu m.in. prezentację założeń merytorycznych projektów (seminaria dla KST).

Dodatkowo mając na uwadze konieczność zapewnienia spójności działań i wymiany informacji w ramach ST na poziomie wszystkich KST wskazano następujące mechanizmy i narzędzia:

- Konsultacje projektów strategii działania ST w ramach Sekretariatu Ogólnego ST;
- Uczestnictwo przedstawicieli RST w posiedzeniach KST (w obszarach, w których w danym regionie wdrażane są projekty innowacyjne);
- Cykliczne udostępnianie zaktualizowanej ww. *Mapy i Analizy jakościowej projektów* Członkom ST;
- Udostępnianie informacji nt. bloków tematycznych wyodrębnionych w ramach 4 obszarów wsparcia EFS;
- Udostępnianie zestawienia działań podejmowanych przez IP/IP2 oraz beneficjentów w zakresie działań upowszechniających i włączających;
- Organizacja spotkań, forów partnerskich, konferencji i targów projektów;

- Zakładka „Sieci Tematyczne” na portalu KIW (zawierająca dokumentację działań podejmowanych przez Sieci - protokoły z posiedzeń, uchwały, itp.);
- Wydzielona Podzakładka dla ST w Zakładce „Upowszechnianie i włączanie” na portalu KIW (zawierająca opis działań Grupy Roboczej KST ds. U&W, dobre praktyki, itp.);
- Forum internetowe dla członków KST.

### REGIONALNE SIECI TEMATYCZNE

Zestaw działań identyfikowanych w tym obszarze przez RST jest bardzo podobny i wskazuje na następujące inicjatywy:

- udział członków RST w pracach KST,
- współpraca z Sekretariatem Ogólnym Sieci Tematycznych,
- zamieszczanie informacji o efektach prac RST na stronach internetowych IP,
- udział w spotkaniach KST i RST organizowanych przez KIW,
- korzystanie z zasobów portalu internetowego KIW,
- robocze kontakty z innymi Sieciami Tematycznymi.

### DOBRE PRAKTYKI

#### RST województwa zachodniopomorskiego

##### Spotkanie Sieci Tematycznych

RST zaplanowało spotkanie robocze z minimum trzema RST w celu wymiany doświadczeń i promocji dobrych praktyk związanych z wdrażaniem projektów innowacyjnych. Pierwsze tego rodzaju spotkanie miało miejsce w 2012r. i zostało opisane w pkt. IV, 2.3 niniejszego dokumentu.

### PODSUMOWANIE

Katalog mechanizmów mających na celu zachowanie spójności pomiędzy działaniami podejmowanymi na poziomie KST i RST w obydwu przypadkach jest bardzo podobny. Wynika to zapewne z trzyletniego już doświadczenia, które zidentyfikowało odpowiednie mechanizmy. Spotkania KST i RST każdorazowo służą aktywnej wymianie doświadczeń, portal KIW jest miejscem umożliwiającym uzyskanie kompleksowej informacji na temat zarówno dorobku Sieci Tematycznych jak i projektów innowacyjnych objętych obszarem działania Sieci. Wskazana powyżej praktyka RST woj. zachodniopomorskiego wskazuje, że RST poza zwyczajowym kontaktem mailowym czy telefonicznym zapoczątkowało także spotkania, które pozwalają na dyskusję na temat specyfiki i wyzwań stojących przed sieciami, jak również na wymianę informacji o efektach realizowanych projektów innowacyjnych.

## 4. Finansowanie działań Sieci Tematycznej

Środki na realizację działań Krajowych Sieci Tematycznych są zabezpieczane w Planie Działania Krajowej Instytucji Wspomagającej na 2013 rok.

Środki na realizację działań Regionalnych Sieci Tematycznych są zabezpieczane w Planach Działań Pomocy Technicznej PO KL Instytucji Pośredniczących, w ramach których funkcjonują sekretariaty RST.

## V. WNIOSKI.

Strategia Działania Sieci Tematycznej jak również Informacja Roczna z realizacji Strategii Działania Sieci Tematycznych są dokumentami wypracowywanymi przez członków Sieci, przez nich zatwierdzanymi i finansowanymi przez instytucję będącą dysponentem środków finansowych na zadania związane z jej funkcjonowaniem (CPE – w przypadku KST, właściwe IP – w przypadku RST). W procesie przygotowywania tych dokumentów Krajowa Instytucja Wspomagająca posiada, zgodnie z „*Koncepcją funkcjonowania ST...*”, jedynie głos doradczy, który nie we wszystkich przypadkach jest brany pod uwagę na etapie opracowywania ostatecznych wersji powyższych dokumentów.

Na podstawie przeanalizowanych Strategii Działania i Informacji Rocznych, KIW sformułowała poniższe wnioski:

- Liczba zaopiniowanych strategii wdrażania i produktów finalnych poddanych walidacji przez sieci tematyczne w 2012r. wskazuje na zdecydowaną przewagę strategii wdrażania (w przypadku komponentu centralnego: 41, w przypadku komponentu regionalnego: 118). Planowany harmonogram prac sieci w tym zakresie na 2013r. pokazuje, że sytuacja ulegnie zmianie. Zaplanowano zaopiniowanie 112 strategii wdrażania oraz walidację 114 produktów finalnych. Należy tutaj wziąć pod uwagę możliwość przesunięcia terminu złożenia produktu finalnego do walidacji, co może oznaczać iż liczba faktycznie zwalidowanych w 2013r. produktów finalnych będzie inna. Niemniej jednak zauważalny jest fakt, iż projekty innowacyjne wchodzi w decydującą fazę realizacji, która będzie wymagała podejmowania intensywnych działań upowszechniających i włączających.
- Odnosząc się do wpierania przez sieci tematyczne działań upowszechniających i włączających, IP/IP2 przyjmują założenie, iż działania upowszechniające prowadzone są w stosunku do wszystkich projektów innowacyjnych w regionie, natomiast działania włączające w stosunku do tych, których produkty finalne zostały pozytywnie zwalidowane. Takie założenie może tłumaczyć dysproporcję pomiędzy wykazywanymi w niniejszym raporcie działaniami upowszechniającymi i włączającymi. W roku 2012 ogółem walidacji poddano 41 produktów finalnych, jeden z nich został zwalidowany negatywnie. W stosunku do ok. 70% z nich decyzje podjęto w II połowie 2012r. Można więc założyć, iż intensyfikacja działań włączających przypadnie na 2013r. i kolejne lata.
- Katalog zrealizowanych w 2012r. i zaplanowanych w 2013r. działań upowszechniających i włączających jest znacznie bogatszy w stosunku do lat 2011-2012. Sieci tematyczne zaplanowały większy wachlarz działań, częściej niż w poprzednim okresie sprawozdawczym realizowano i planowano działania włączające, np. spotkania z decydentami. Ponadto baza

dobrych praktyk w niniejszym dokumencie jest również bogatsza o nowe ciekawe pomysły, np. Grupa Robocza ds. nowej perspektywy finansowej 2014-2020.

- W kwestii wspierania przez sieci działań beneficjentów w zakresie upowszechniania i włączania warto przytoczyć wyniki badania przeprowadzonego przez KIW pn. „Analiza systemu funkcjonowania Sieci tematycznych PO KL”<sup>3</sup> z którego wynika, iż ponad połowa beneficjentów będących członkami sieci pozytywnie oceniło ich (sieci) wsparcie we wspomnianych wyżej obszarach.
- Wymiana informacji o dobrych praktykach pomiędzy sieciami, a także współpraca z KIW przebiega na bieżąco, sprawnie i bez zakłóceń. Potwierdzają to wyniki wspomnianego wyżej badania, w którym ok. 80% sekretarzy sieci przyznało, że kontaktuje się z innymi ST, natomiast kontakt z Sekretariatem Ogólnym został określony jako wysoki lub raczej wysoki przez 100% badanych.
- Obszar wzajemnych kontaktów pomiędzy poszczególnymi sieciami został wzbogacony w stosunku do lat 2010-2011 o nowe inicjatywy. W 2012r. po raz pierwszy zorganizowano dwudniowe spotkanie dla przedstawicieli KST i RST. Dłuższy czas jego trwania, a także przyjęta forma warsztatowa sprawiły, że uczestnicy mieli okazję do głębszego „wejścia w temat” spotkania, jakim były wyzwania stojące przed sieciami tematycznymi w zakresie upowszechniania i włączania. Przyjęta formuła spotkania zmusiła przedstawicieli sieci do refleksji, wymiany doświadczeń i wspólnego wypracowywania propozycji rozwiązań trudności i barier, z jakimi się borykają.
- W 2012r. zaobserwować można ponadto powielanie dobrych praktyk na poziomie centrum – region. Przykładem może być Grupa Robocza KST Edukacja i szkolnictwo wyższe, która wypracowała narzędzie: baza wydarzeń. Narzędzie to zostało zaimplementowane na potrzeby RST woj. zachodniopomorskiego. Ponadto narzędzie KIW, jakim jest organizacja Krajowych Forów Partnerskich dla Projektów Innowacyjnych, zostało zorganizowane w 2012r. także w województwie zachodniopomorskim.
- Na poziomie KST i RST zaczyna być widoczna wymiana informacji o merytorycznych zakresach realizacji projektów innowacyjnych. Za przykład może posłużyć spotkanie regionalnych sieci tematycznych, zainicjowane przez RST woj. zachodniopomorskiego. W ramach tego spotkania zaprezentowano stan realizacji i produkty projektów innowacyjnych realizowanych w 4 województwach. W tym miejscu wspomnieć również należy o prezentacjach projektów regionalnych na poziomie KST, jak również centralnych na poziomie regionalnym, o czym jest mowa w niniejszym raporcie. Sekretariat Ogólny ST będzie kładł nacisk na podtrzymanie i rozwijanie nowych inicjatyw pozwalających na wymianę informacji pomiędzy sieciami w powyższym zakresie.

Mając na uwadze powyższe, KIW planuje:

---

<sup>3</sup> Dokument przekazany do IZ PO KL w grudniu 2012r.

- upowszechnienie zdiagnozowanych w niniejszym dokumencie dobrych praktyk, m. in. poprzez umieszczenie ich rezultatów na portalu KIW, dyskusję podczas spotkań przedstawicieli KST i RST, publikację broszury zawierającej dobre praktyki sieci;
- inicjowanie działań animacyjnych dla KST, szczególnie w zakresie planowania i realizacji efektywnych działań upowszechniających i włączających;
- przekazywanie informacji o narzędziach i inicjatywach KIW, które mogą stanowić inspirację dla ST w zakresie działań upowszechniających i włączających, np. efekty prac Grupy Roboczej ds. upowszechniania i mainstreamingu w ramach KST Edukacja i szkolnictwo wyższe, czy też Grupy Roboczej KIW/IP/IP2 ds. upowszechniania i mainstreamingu;

**Opracowała:** Agnieszka Jarmuszyńska, Koordynator Sieci Tematycznych PO KL

**Załączniki:**

**Załącznik nr 1:** Zestawienie liczby planowanych i faktycznie zaopiniowanych strategii wdrażania oraz produktów finalnych PI w 2012r.

**Załącznik nr 2:** Zestawienie wyników opiniowania przez KST strategii wdrażania PI oraz walidacji produktów finalnych w 2012r.

**Załącznik nr 3:** Zestawienie wyników opiniowania przez RST strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych PI w 2012r.

**Załącznik nr 4:** Zestawienie opiniowanych strategii wdrażania i walidowanych produktów finalnych w 2012r. w podziale na priorytety PO KL.

**Załącznik nr 5:** Krajowe Sieci Tematyczne – zestawienie planowanych do zaopiniowania w 2013r. strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych.

**Załącznik nr 6:** Regionalne Sieci Tematyczne – zestawienie planowanych do zaopiniowania w 2013r. strategii wdrażania i walidacji produktów finalnych.

**Załącznik nr 7:** Tematy projektów innowacyjnych, w ramach których RST wspierają realizację projektów innowacyjnych.